



BUSINESS INCUBATOR

# **VENTURE Monterrey 2009**

## ***Modelos de Incubadoras Locales y Casos de Éxito***

***Normand de Montigny***  
***Director Ejecutivo***

***Québec Biotechnology Innovation Centre***



BUSINESS INCUBATOR

# Incubadora de empresas especializada

## *Québec Biotechnology Innovation Centre (QBIC)*

- La incubación de empresas es la única misión de la organización
- Programas de preincubación e incubación
- Equipo con dedicación exclusiva (8 integrantes) para apoyar a la nueva empresa
- Red de 30 consultores especializados en Ciencias de la Vida
- Parte de Biotech City del Gran Montreal
- Ofrece un completo parque de equipos
- Políticas de selección y graduación



BUSINESS INCUBATOR

## QBIC: Perfil y resultados

- Establecida en 1995, especializada en Ciencias de la Vida
- Sin fines de lucro, con el apoyo de los gobiernos
- 30 empresas (graduados y residentes)
- Incubadora del año; National Business Incubator Association (NBIA), 2002
- Cabecera de una red internacional de incubación en Ciencias de la Vida
- Consultor en la puesta en marcha de nuevas incubadoras
- 30 empresas: 718 puestos de trabajo. Ventas: 62M \$US



BUSINESS INCUBATOR

## **Red internacional de incubación en Ciencias de la Vida**

- **1996: Boston, Biotech Centre of Excellence Corporation**
- **1999: BUSI, Auvernia (Francia), Nutrición**
- **2001: Genopole, París**
- **2003: Parc Científic de Barcelona**
- **2007: Suzhou bioBAY (CHINA)**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Aterrizaje suave**

- **1998: Origenix Technologies (Boston)**
- **1998: Biowor (Francia)**
- **2000: Kappa Biotech (Francia)**
- **2003: Innodia (Francia y Canadá)**
- **2007: New World Laboratories (Boston)**
- **2009: CytoBio Technics (Canadá y el Reino Unido)**



BUSINESS INCUBATOR

## QBIC: Plataformas tecnológicas

- Resonancia nuclear magnética (*Nuclear Magnetic Resonance, NMR*)
- Cromatografía líquida más doble análisis por espectrometría de masas (*Liquid Chromatography Tandem Mass Spectrometry, LCMS-MS*)
- PCR en tiempo real
- Lector de placas
- Sistema de documentación de geles
- Laboratorios de cultivos celulares
- Laboratorio de microbiología
- Laboratorio y contadores de marcación con radioisótopos
- Centrífugas
- Muchas otras

## *GRUPO DE CIENCIAS BIOLÓGICAS*

**Una importante comunidad de negocios científicos  
con algunos líderes mundiales**

**El **BIOPOLE** de Laval cuenta con más de  
80 compañías que se dedican a biotecnología,  
productos farmacéuticos, investigación clínica y  
preclínica, tecnologías médicas, servicios  
especializados y fabricantes de equipos**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (1)**

- **Modelo de negocios**
- **Planes estratégicos y de negocios**
- **Equipo**
- **Reclutamiento y selección de empresas**
- **Mentores de negocios**
- **Financiamiento de las empresas**
- **Entorno, sinergias, redes**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (2)**

#### ***Modelo de negocios***

- **Enfoque de valor agregado desde la perspectiva del cliente**
- **Roles claros y diferenciados: acompañamiento, bienes raíces**
- **Innovación, flexibilidad y evolución**
- **Integración en un concepto más grande (partes interesadas)**
- **Independencia en sus estrategias y acciones**
- **Reclutar a los empleados y afianzar el objetivo**
- **Evitar las deudas y acumular reservas**
- **Lograr un buen equilibrio entre los recursos internos y externos**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (3)**

#### ***Planes estratégicos y de negocios***

- **Diferentes etapas de desarrollo: hitos y productos finales.**
- **La incubadora aplica los mismos estándares para sí misma, es decir, los estándares de un plan de negocios sólido que se requieren para la admisión.**
- **Consulta con los socios y con la junta de directores al definir las orientaciones y estrategias.**
- **Diversifica las fuentes de ingresos (origen y categorías) sin perder de vista su vocación.**
- **Distribuye los gastos generales entre diversos centros o sedes operativas.**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (4)**

#### ***Equipo***

- **Gerencia: principalmente, orientada a los negocios; el conocimiento de la tecnología es una ventaja**
- **Siempre con actitud emprendedora**
- **Valores del equipo: predisposición natural a ayudar**
- **Competente, discreto, sabe escuchar**
- **Red de consultores seleccionados**
- **Efecto de apalancamiento: moviliza a los socios y a los integrantes de la junta de directores**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (5)**

#### ***Reclutamiento y selección de empresas***

- **Posicionar nuestra oferta estratégicamente (cadena de valor)**
- **Reclutar en países extranjeros**
- **Mostrar el valor agregado que tiene el lugar para quienes toman las decisiones**
- **Un comité de selección y criterios estrictos (científicos y de negocios)**
- **Mantenerse a la vanguardia de los cambios en el mercado (empresas nuevas)**



BUSINESS INCUBATOR

# **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

## **Observaciones del QBIC (6)**

### ***Acompañamiento de empresas***

- **Ganarse la confianza**
- **Proceso de incubación**
- **Un director de operación avezado (APEC Certificación)**
- **Red de consultores seleccionados**
- **Intensidad de la actividad de los mentores (perfil del emprendedor)**
- **Monitorización más intensiva cuando acompañamiento es insuficiente**
- **Gran variedad de servicios de asesoramiento**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (7)**

#### ***Financiamento de empresas***

- **El principal valor agregado de la incubadora**
- **Facilita el acceso al financiamiento**
  - **Definir la estrategia de financiamiento correcta**
  - **Tener una red o acceso preferido**
  - **Reputación de la incubadora: selección y orientación**
  - **Orientar a la empresa en todo su recorrido**
- **Evitar la confusión de roles (incubadora/inversionista)**
- **Tener un pequeño fondo de inversión**



BUSINESS INCUBATOR

## **QBIC: Las mejores prácticas en la incubación de empresas**

### **Observaciones del QBIC (7)**

#### ***Entorno, sinergias, redes***

- **La incubadora no es una isla:**
  - **Parque tecnológico**
  - **Centros de investigación, plataformas tecnológicas**
  - **Campus universitario**
- **Sinergias dentro y alrededor de la incubadora**
  - **Grupo de negocios, consultores, financistas**
  - **Sinergias entre las empresas en la incubadora**
- **Las redes de la incubadora (tecnológica, de negocios, internacional)**



BUSINESS INCUBATOR

## CONCLUSION

**Los programas de incubadora de empresas más exitosos del mundo son administrados como empresas por emprendedores reales que están en sintonía con el mercado, revisan constantemente su modelo y su enfoque, aprenden de los demás y tienen sólidas conexiones de redes.**