



IASP

**CONGRESO
LATINOAMERICANO 09**
DE PARQUES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS



Panel

“Parques Tecnológicos e Incubadoras en México y Norteamérica”

José Manuel Aguirre

México

Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)

Monterrey, N. L. a septiembre 2009



Parques Tecnológicos e Incubadoras México y Norte América Panel

José Manuel Aguirre G.
Septiembre 2009

CULTURA EMPRENDEDORA



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.

1. Históricamente, ¿cuáles han sido las principales lecciones aprendidas en sus parques tecnológicos?

1. No existe un “modelo exitoso” universal
 - Muy diversos tamaños, enfoques, alcances, patrocinadores
 - Se debe crear un modelo propio a cada región y cada época
2. La “ecuación” es mas importante que el tamaño
3. Debe tener una vocación y estrategia muy bien armada
4. Si no hay interacción entre sus integrantes, y con el medio externo, no es un parque tecnológico
5. La infraestructura es muy importante
6. Es un esfuerzo de todos en la región (triple helix)
 - Financiero, político y social
7. No debe esperarse rentabilidad, pero si sostenibilidad
8. Los resultados requieren paciencia
9. La gestión debe ser hecha por gente excelentemente capacitada
10. Se requieren “campeones” (líderes) en todos los ámbitos de la sociedad para soportar la iniciativa

2. ¿Cuáles serán los retos a vencer en los próximos años, además de la crisis económica?

1. Atracción de mas empresas y emprendedores
2. Mantener a los parques “estables” ante los cambios políticos y administrativos de sus patrocinadores
3. Aguantar el “valle de la muerte” en la sostenibilidad de su operación
4. Atraer gestores calificados y exitosos
5. Insertar a los parques en la vida ordinaria de la comunidad
6. Los modelos pasan de moda y los “stakeholders” pierden interés

3. ¿Cuáles consideras que son los factores de éxito de un parque tecnológico/ incubadora?

1. Administración y gestoría altamente especializada
2. Interacción provocada de sus integrantes entre si y con el entorno
3. Capacidad de *networking*
4. Vocación y estrategia clara y sólida en el contexto de la región
5. Enfoque empresarial, sin descuidar la participación de la academia y la ciencia
 - Empresas grandes, PYMES y emprendedores
6. Infraestructura adecuada + comunidad con alta calidad de vida
7. Disponibilidad de recursos humanos en la región, tanto en el perfil tecnológico como en el empresarial/emprendedor
8. Otros elementos del ecosistema: financiamiento, mercados, incentivos públicos
9. Prestigio: casos de éxito garantizan su demanda futura
10. Consultar a expertos (una y otra vez)

4. ¿Cuáles han sido los principales fracasos de sus parques / incubadoras?

1. Administrar un parque como un proyecto de bienes raíces
2. Interpretar a un parque como una extensión de la universidad (ignorar a las empresas)
3. Improvisar gestores
4. Ignorar la importancia de la infraestructura y localización
5. Mayor énfasis en los indicadores estadísticos que en la calidad de los servicios y propuesta de valor

Ecuación de los Parques Tecnológicos

