



IASP

**CONGRESO
LATINOAMERICANO 09**
DE PARQUES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS



Panel

“Incubadoras en Latinoamérica”

Esteban Cassin

Argentina

Universidad Ravel Landivar;

*Asociación de Incubadoras de Empresas, Parques y Polos
Tecnológicos de la Republica Argentina (AIPyPT)*

Monterrey, N. L. a septiembre 2009



**CONGRESO LATINOAMERICANO DE PARQUES
CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS DE LA IASP
MONTERREY, MÉXICO
SEPTIEMBRE DE 2009**

Esteban Cassin
Argentina
AIPyPT – UNSAM - PTMi

1. Históricamente, ¿cuáles han sido las principales lecciones aprendidas en sus parques tecnológicos?

Introducción (1)

- **La historia de los PT en la Argentina es relativamente breve, si lo comparamos con otros países y regiones.**
- **Hay información fidedigna de 7 parques tecnológicos, 4 industriales, 2 científicos, 2 polos tecnológicos y 4 clusters. En 11 de los 19 parques y polos funcionan incubadoras de empresas.**
- **Asimismo, hay un subconjunto de iniciativas, antiguos Parques Industriales (PI), en proceso de reconversión hacia la adquisición de características y servicios propios de los PT; la mayoría de estos se encuentran en la Provincia de Buenos Aries, aunque también hay otros en Santa Fe, Córdoba y Mendoza.**
- **Los clusters y polos son iniciativas fundamentalmente empresariales y en el sector de las TICs.**

1. Históricamente, ¿cuáles han sido las principales lecciones aprendidas en sus parques tecnológicos?

Introducción (2)

- Por otra parte, de unas 26 incubadoras (que reportaron información a la AIPyPT), sólo 11 se encuentran en pleno funcionamiento, 8 están en fase de implantación y 7 son proyectos (es decir, están siendo planificadas).
- La mayoría de las incubadoras (18 de las 26) están ubicadas en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en las provincias de Buenos Aires, Santa Fe y Córdoba. Otras seis se encuentran en las provincias de Misiones, Chaco y Mendoza, mostrando una fuerte concentración geográfica, bastante en línea con la concentración de las actividades científicas, tecnológicas y de enseñanza superior que se verifica en el país.
- La mayoría de ambos, PT e IE, tienen una fuerte o principal participación universitaria, aunque también hay proyectos con participación gubernamental, empresarial e incluso, formas mixtas.

1. Históricamente, ¿cuáles han sido las principales lecciones aprendidas en sus parques tecnológicos?

- **Una de las principales lecciones tiene que ver con la continuidad y sustentabilidad de los proyectos; con respecto al primer rasgo, podemos decir que no es poco común encontrar mucha inestabilidad y discontinuidad tanto en los equipos de gestión como en los apoyos institucionales; con respecto al segundo, fuertes variaciones incluso en los muy escasos financiamientos con los que los PT e IE han contado a lo largo del tiempo.**
- **Otra tiene que ver con la necesidad de incorporar los PT en políticas públicas de manera definitiva, privilegiada y financiada; hasta el momento estas políticas han sido erráticas, discontinuas y con muy pocos recursos. En nuestro país muy difícilmente coincidan en tiempo y espacio políticas productivas con políticas científico-tecnológicas y universitarias y políticas de desarrollo territorial, y más raramente aún, que sean favorables al emprendedorismo y la innovación.**
- **Otra tiene que ver con la participación público-privada, ya que las buenas experiencias tienen a este componente como una cualidad destacable. Estas experiencias están presentes principalmente en los nuevos polos o clusters y en algunos PT bien conformados y con un éxito empresarial y tecnológico destacable.**
- **Por último, cuando el equipo de gestión logra mantenerse en el tiempo y está bien formado y conformado, las posibilidades de éxito son mayores.**

2. ¿Cuáles serán los retos a vencer en los próximos años, además de la crisis económica?

Efectivamente no es sólo cuestión de superar la actual crisis económica, sino también, y sobre todo, proponer, implementar y mantener en nuestro país un marco macroeconómico estable y unas políticas productivas que den espacio y aliciente a la innovación, la creación de empresas, los encadenamientos productivos y claro, una necesaria visión de integración y equidad social y territorial, ya que este escenario es muy raro de encontrar.

En un nivel más cercano e incluso “manejable” o sobre el que podemos operar, es necesario resolver los siguientes retos:

- **La continuidad de los proyectos**
- **La incorporación de componentes innovadores en actividades tradicionales, incluyendo la transformación de los parques industriales**
- **La formación de emprendedores y la implantación de ambientes innovadores, incluyendo cambios culturales, sobre todo en las instituciones educativas**
- **El financiamiento para Start ups y para las empresas en sus primeros estadios**
- **El estímulo a los clusters y todo tipo de conglomerados empresariales, cadenas de valor, relaciones usuario-proveedor, entre otras formas de asociatividad empresarial**
- **El afianzamiento de las redes de parques e incubadoras**

3. ¿Cuáles consideras que son los factores de éxito de un parque tecnológico/ incubadora?

- **Contar con un grupo promotor interinstitucional (gobierno local/regional, empresarios, universidad, entre los principales) con una visión e intereses compartidos y de largo plazo que logren concretar alianzas público-privadas**
- **Contar con un equipo de gestión interdisciplinario, bien capacitado, motivado y remunerado y muy perseverante!**
- **Un apoyo público capaz de superar el corto plazo y de brindar el apoyo y los recursos de largo aliento que necesitan estos proyectos**

4. ¿Cuáles han sido los principales fracasos de sus parques / incubadoras?

- **La falta de concreción de alianzas público-privadas**
- **El escaso financiamiento de largo plazo para las IE y PT y los Start ups**
- **La falta de espíritu y cultura emprendedora en las universidades y la escasa inserción de las IE y los PT en las casas de estudio y en las estrategias de desarrollo local**
- **La discontinuidad de los equipos de gestión**



¡Muchas gracias por vuestra atención!

Esteban Cassin
ecassin@unsam.edu.ar